

# 第6回 先達から学ぶ現場施工 プロジェクトマネジメント知恵講座

先達(せんだつ。センダチとも):その道の先輩。先学～広辞苑より～

建設産業では、建設事業の成否も建設業の浮沈も、プロジェクトマネジメント(PLOJECT MANAGEMENT: 略称 PM)の成否が鍵を握っている。本書はその中の施工現場で行っている PM を対象にしている。対象に選んだ理由は施工現場の PM が圧倒的な存在感を有しているからである。現場施工 PM を構成しているタイム、コスト、調達、基本的には先達たちの体験の積重ねによってでき上がっており、PM を牽引するマネジャの資質、運用を支える PM 組織なども然りである... (以下省略)」と書かれた『建設プロジェクトマネジメント』を目に留めたのがきっかけで定例的に本講座を開講することに至りました。

少人数の寺子屋的学習環境ならではの特徴を活かし、先達からの知恵を盛り込んだ一冊の本を縦糸に関連する現場の施工管理技術の事例及び対話・演習を横糸に受講者の経験・情報も織り交ぜながら相互研鑽します。現場施工プロジェクトマネジメント (CONSTRUCTION SITE PM: 略称 CSPM) に携わっている施工管理技士の方々の受講をお待ちしております。



【日 時】平成 29 年 12 月 19 日 (火) ～12 月 20 日 (水)

各日 9:00～12:00 (昼食 1 時間) 13:00～17:30 (軽食 45 分間)

18:15～20:45 <講習 10 時間> 計 20 時間 CPDS 20 ユニット

【会 場】(有) えん総合研究所 少人数研修所「考究舎」大阪府高槻市真上町 3-7-35

【定 員】5 名 (定員になり次第締め切らせて頂きます。申し込み者 1 名でも実施)

【受 講 料】1 回 2 日間 一人 39,000 円 (書籍含む)。

【使用テキスト】書籍:「建設プロジェクトマネジメント」(小林 康昭編著 朝倉書店発行 弊社主催セミナーテキストとして使用許諾済み)、及び参考 資料の配付

【主催者・問い合わせ】有限会社 えん総合研究所 大阪府高槻市真上町 3 丁目 7 番 35 号

TEL&FAX 072-682-8961 (担当:長谷) メール in@en2.jp HP <http://www.en2.jp>

【カリキュラム】

1 日 目		2 日 目	
9:00～12:00<昼食 1 時間>13:00～17:30 <軽食 45 分間>18:15～20:45		9:00～12:00<昼食 1 時間>13:00～17:30 <軽食 45 分間>18:15～20:45	
<b>オリエンテーション</b> ○ はじめに <b>I 現場施工 PM(略称 CSPM)におけるタイムマネジメント</b> 1 計画立案 2 着手後の工程見直し ◆P(計測)、D(実施)、C(検討)、A(処置) ◆施工中の定期的な検討会の実施 ◆反省会の実施 3 工程表の作成 ◆スケジュール作成の概略手順 ◆現実的な工程表作成ステップ ◆工程表作成手法 ◆ネットワーク工程表作成 4 スケジュールコントロール ◆データ収集と分析 ◆コントロール上の注意点 <昼食 1 時間>	<b>II CSPM におけるコストマネジメント</b> 1 コストダウンの基本概念 2 積算、見積、契約 3 予算、実行予算 4 出入金の管理 5 収支の管理 ◆コストの推定、確定 ◆収支の推定 ◆契約基準による管理 ◆支払基準による管理 ◆EVMS 手法による管理 <軽食 45 分間> 6 収支の改善 ◆収支の悪化、検討の着手時期、改善の方法 7 設計変更 ◆設計変更の発生原因、動機 ◆設計変更の手続き 8 決 算 ◆単独工事の決算 ◆共同企業体の決算	* 昨日の振り返り <b>III CSPM における調達マネジメント</b> 1 調達の基本及び対象 2 調達の主体 ◆現場調達、中央調達 調達の外部化 3 調達計画 ◆労務、材料、機械の調達計画、調達の目標 4 供給者の選定 ◆選定の方法、競争取引 相対取引 <昼食 1 時間> 5 契 約 ◆契約上の権利と義務 ◆契約変更と 紛争解決 の 手 段 6 労務、材料、機械の調達 7.請負による調達	◆調達の方法、原価の算出、 労務請負の業務 8 委託業務の調達 ◆契約条件 原価設定支払い 9 引 渡 し ◆工期と納期、輸送、検収 <軽食 45 分間> <b>IV CSPM におけるプロジェクトマネジャ</b> 1 プロジェクトマネジャの概念と定義 2 リーダーシップとマネジメント 3 プロジェクトマネジャの役割 4 プロジェクトマネジャの権限と要件 5 プロジェクトマネジャに求められる要素 6 プロジェクトマネジャの資質と能力 ○ まとめ

【担当講師及びプロフィール紹介】

長谷 利男：建設経営コンサルタント（有限会社 えん総合研究所 代表取締役）

えん”を社名に、“人・モノ・仕組・顧客づくり”に関する、総合コンサルティング、人材育成を展開。建設企業の経営戦略の策定、ISO9001&14001 のマネジメントシステム構築指導、新分野進出調査・策定、人材育成（経営幹部、管理職、現場主任、新入社員、目標管理等）等で活躍中。『建設業原価管理運用マニュアル』共著：日本コンサルタントグループ発行。

国土交通省・建設業経営戦略アドバイザー、国家資格キャリアコンサルタント、土木学会員、日本建築学会員。高槻商工会議所、大阪商工会議所会員。日本 VE 協会員

【お申込方法及び代行申請】

申込書をご記入、FAX またはメール（申込書ファイル添付）でお申し込み下さい。折り返し「受付済み」並びに受講料振込先をメールにて連絡します。先着順に受付し定員を超える場合、今後の開催予定他で連絡いたします。又弊社ではCPDS受講実施機関として講座修了後受講者に代わって学習履歴申請（2 営業日以内に登録）しております。該当者はJCM(社団法人 全国土木施工管理技士会連合会)発行の「CPDS技術者証」(カード)をご持参下さい。

【受講申込書】 h ----- FAX 072-682-8961

第 6 回 先達から学ぶ現場施工プロジェクトマネジメント知恵講座

会社名			所在地	〒		
申込責任者	氏名		E-mail			
	役職		TEL		FAX	
平成29年12月19日(火)～12月20日(水)						
フリガナ 氏名・年齢			才			才
フリガナ 氏名・年齢			才			才

通信

【個人情報保護】 弊社では経営コンサルティング業務、社員教育、新商品・サービスに関する情報をお知らせする目的で個人情報を保有しております。頂いた個人情報はセミナー受講券の発送などに利用いたします。又今後前述の目的にも利用いたします。

<ご案内>

- \* ご案内の講座の他に「原価管理講座」「安全管理」「ISOマネジメントシステム」「新技術・新工法・新資機材等ご当地におけるセミナー企画・開催、社員教育等を御請けいたします。
- \* セミナー受講、社員教育に厚生労働省のキャリア形成促進助成金の活用が可能ですので、相談ください。ご要望、問い合わせ等通信欄にご記入の上FAX下さい。