



第2回 現場の問題発生事例から学ぶ フォロアーシップ と リーダーシップ

本講座は大上段からフォロアーシップとリーダーシップについての理論を述べるのではなく、日常の現場活動、観察から「これはまずいな」「ちょっとおかしいな?」「どうしたのか?」「なぜ?」等の問題発生に対して利害関係者(顧客、発注者、協力業者、部下)等との対応の仕方や指導育成の方法を学習します。

フォロアーシップは上位層から下位層までそれぞれの立場・役割において存在し、特に中間管理職層はリーダーシップと合わせてフォロアーシップの発揮を期待されています。フォロアーシップとリーダーシップを文章で表現すると堅苦しくなりますが、少人数ならではの特徴を活かし現場で発生する問題・人間模様を参加者の経験なども交え、相互研鑽するものです。積極的な参加をお待ちしております。

【日 時】令和 1 年 12 月 20 日(金)～12 月 21 日(土)

各日 9:00～12:00(昼食 1 時間) 13:00～17:30(軽食 45 分間)

18:15～20:45 <講習 10 時間> 計 20 時間 CPDS 20 ユニット

【会場】(有)えん総合研究所 少人数研修所「考究舎」大阪府高槻市真上町 3-7-35

【定員】5 名 (定員になり次第締め切らせて頂きます。申し込み者 1 名でも実施)

【受講料】1 回 2 日間 一人 39,600 円(書籍含む)。

【使用テキスト名】資料及び書籍・「新 1 分間リーダーシップ」(ダイヤモンド社発行)

【主催者・問い合わせ】有限会社 えん総合研究所 大阪府高槻市真上町 3 丁目 7 番 35 号

TEL&FAX 072-682-8961(担当:長谷) [メール in@en2.jp](mailto:メールin@en2.jp) [http:// www.en2.jp](http://www.en2.jp)

【カリキュラム】

○研修オリエンテーション

<現場運営:問題発生と対応>

事例 1 現場での意欲と元気が見えない

～工事作業の打ち合わせ場面～

・指導方法Aと指導方法B

・問題の要因と態度変容のポイント

事例 2 現場での報連相が少ない

～工事変更報告の場面～

・指導方法Aと指導方法B

・問題の要因と態度変容のポイント

事例 3 現場での挨拶ができていない

～挨拶の必要性について話会う場面

・指導方法Aと指導方法B

・問題の要因と態度変容のポイント

事例 4 現場での責任感が乏しい

～工事書類作成遅れの場面～

・指導方法Aと指導方法B

・問題の要因と態度変容のポイント

事例 5 作業指示がうまく伝わらない

～生コン打設指示の場面～

・指導方法Aと指導方法B

・問題の要因と態度変容のポイント

<フォロアーシップとリーダーシップ>

1. フォロアーシップとリーダーシップの概念
2. 自己のフォロアーシップとリーダーシップスタイル
3. 1 分間リーダーシップで意識が変わる、態度が変わる、行動が変わる、現場が変わる

<近隣との問題発生>

事例 6 近隣からのクレーム場面(1)

・問題発生状況

・問題の原因と解決ステップ

事例 7 近隣からのクレーム場面(2)

・問題発生状況

・問題の原因と解決ステップ

<施主、顧客との問題発生>

事例 8 発注者と施工上のトラブル場面(1)

・問題発生状況

・問題の原因と解決ステップ

事例 9 発注者と施工上のトラブル場面(2)

・問題発生状況

・問題の原因と解決ステップ

まとめ及び質疑応答

【担当講師及びプロフィール紹介】

長谷 利男：建設経営コンサルタント(有限会社 えん総合研究所 代表取締役)

“えん”を社名に、“人・モノ・仕組・顧客づくり”に関する、総合コンサルティング、人材育成を展開。建設企業の経営戦略の策定、ISO9001 & 14001 のマネジメントシステム構築指導、新分野進出調査・策定、人材育成(経営幹部、管理職、現場主任、新入社員、目標管理等)等で活躍中。『建設業原価管理運用マニュアル』共著：日本コンサルタントグループ発行。

前国土交通省・建設業経営戦略アドバイザー、国家資格キャリアコンサルタント、ISO9001・品質マネジメントシステム審査員補、土木学会員、日本建築学会員。高槻商工会議所、大阪商工会議所会員。日本 VE 協会員

【お申込方法及び代行申請】

申込書をご記入、FAX またはメール(申込書ファイル添付)でお申し込み下さい。折り返し「受付済み」並びに受講料振込先をメールにて連絡します。先着順に受付し定員を超える場合、今後の開催予定他で連絡いたします。又弊社ではCPDS受講実施機関として講座修了後受講者に代わって学習履歴申請(2 営業日以内に登録)しております。該当者はJCM(社団法人 全国土木施工管理技士会連合会)発行の「CPDS技術者証」(カード)をご持参下さい。

【受講申込書】 h

FAX 072-682-8961

講座名	第2回 現場の問題発生事例から学ぶ フォロアーシップ と リーダーシップ		開催日	令和 1年12月20日(金)～ 12月21日(土)		
会社名		所在地	〒			
申込責任者	氏名		E-mail			
	役職		TEL		FAX	
氏 ^{フリガナ} 名・年齢			才			才
氏 ^{フリガナ} 名・年齢			才			才

通信

【個人情報保護】 弊社では経営コンサルティング業務、社員教育、新商品・サービスに関する情報をお知らせする目的で個人情報を保有しております。頂いた個人情報はセミナー受講券の発送などに利用いたします。又今後前述の目的にも利用いたします。

【ご案内】

* ご案内の講座の他に「原価管理講座」「安全管理」「工期短縮」「現場施工プロジェクトマネジメント」「新技術・新工法・新資機材」等ご当地におけるセミナー企画・開催、社員教育等を御請けいたします。* セミナー受講、社員教育に厚生労働省のキャリア形成促進助成金の活用が可能ですので、相談ください。ご要望、問い合わせ等通信欄にご記入の上FAX下さい。